

ve spolupráci s občanským sdružením **Hafík**. Týmová práce lékařů, psychologů, sociálních pracovníků, klinických logopedek, fyzioterapeutů, ergoterapeutů, dalších terapeutů, speciálních pedagogů, asistentů pedagoga aj. má **interdisciplinární charakter**. Členy tohoto týmu jsou i rodiče dětí s postižením. Velmi úzká spolupráce je patrná zejména mezi **Nestátním zdravotnickým zařízením při centru ARPIDA a SPC při centru ARPIDA**. Projevuje se to nejen v rámci **diagnostiky**, ale také např. při aplikaci specifických forem terapie, jako je např. **psychoterapie, arteterapie, muzikoterapie a dramaterapie**.



#### **Ekonomika a hospodářsko technický úsek**

Spolehlivá a odpovědná práce **ekonomického oddělení** je základním předpokladem úspěchu na všech úsecích činnosti centra ARPIDA. **Provozní náklady** přesáhly v roce 2010 **37 mil. Kč** a byly financovány **vícezdrojově**. Rozhodující podíl představovaly i nadále **dotace ze státního rozpočtu**, které překročily částku **19 mil. Kč**.

Významná část provozních nákladů a zejména pak **investiční náklady**, byly hrazeny ve sledovaném období z **vlastních finančních zdrojů a darů**. Tyto prostředky přesáhly částku **17 mil. Kč**, což je téměř 1/2 všech zdrojů. Jsou v nich zahrnuty především platby zdravotních pojišťoven, úhrady za čerpání sociálních služeb, příspěvky sponzorů, dárců a výnosy z vlastní činnosti. **Podrobná analýza hospodaření v r. 2010 je uvedena v další části této výroční zprávy.**

**Provozní potřeby a údržbu dětského centra** zabezpečuje spolehlivě **hospodářsko technický úsek**.

#### **Prezentace centra ARPIDA a návštěvy**

Pracovníci centra se aktivně (referáty) účastnili několika **konferencí** (celostátních i mezinárodních) a dalších **odborných seminářů**. Úspěšně pokračovala také **publikační činnost**. V průběhu roku navštívilo centrum ARPIDA opět **značné množství exkurzí** a dále **domácích i zahraničních návštěv**, včetně předních **reprezentantů kulturního a společenského života**. Uskutečnilo se též již **14. tradiční zimní setkání rodičů a přátel centra ARPIDA s hudbou**.

#### **Spolupráce s partnery**

Centrum ARPIDA spolupracuje s **řadou domácích i zahraničních partnerů**. Je klinickým pracovištěm **Zdravotně sociální fakulty JU** (přednášky, semináře, cvičení, odborné praxe) I nadále je velmi efektivní spolupráce s **CMP Č. Budějovice, o.p.s.**, která zajišťuje dopravu dětí z regionu jižních Čech do centra ARPIDA, na níž se (zejména personálně) podíleli také pracovníci

našeho centra. Při práci s dobrovolníky jsme spolupracovali s národním **dobrovolnickým centrem Hestia**. Velmi dobře pokračuje spolupráce i s dalšími nestátními neziskovými organizacemi a ostatními subjekty. Velmi důležitá je pro nás spolupráce s **KÚ Jihočeského kraje a Magistrátem města Č. Budějovice**. Jedná se především o účinnou pomoc ze strany těchto orgánů.



Významným partnerem centra ARPIDA je po celou dobu existence **Rotary International** a zejména pak **Rotary klub České Budějovice**. Jsme mu velmi vděční zejména za pravidelnou finanční pomoc a podporu. Nejvýznamnějším sponzorem centra ARPIDA je již po několik let **E.ON Česká republika, s.r.o.** Účinná pomoc ze strany této společnosti, jakož i dalších dárců, sponzorů a příznivců, nám umožňuje jednak realizovat naše investiční záměry, ale také udržet celou škálu poskytovaných služeb. Upřímně děkujeme.

#### **Sponzoři, dárci a příznivci**

**Seznam všech našich sponzorů a dárců je uveřejněn na čestných místech v centru ARPIDA a rovněž na www.arpida.cz. Bez této velmi účinné pomoci si lze naši práci jen velmi obtížně představit, a proto jim všem náleží naše upřímné poděkování, vděk a úcta.**

#### **Závěr**

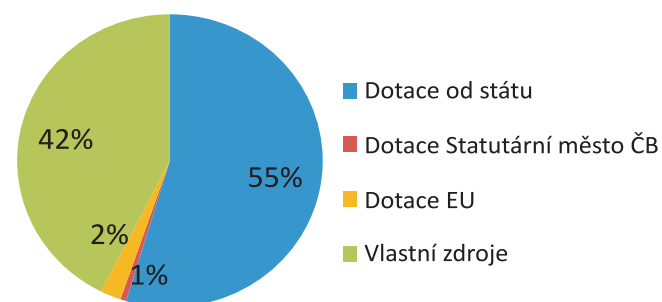
Jsem velmi rád, že rok 2010 nakonec náleží, nehlédě na mnohé obtíže, mezi roky úspěšné. Naplňuje nás to upřímnou radostí, vírou i nadějí ve smysl našeho společného úsilí. Patří za to dík všem obětavým pracovníkům centra ARPIDA. Děkuji také rodičům našich klientů za spolupráci i důvěru a zejména pak všem našim příznivcům, dárcům a sponzorům za pomoc, bez níž bychom se neobešli.

Za nezištnou pomoc a spolupráci děkuji též předšedovi správní rady centra ARPIDA, o.s. a všem členům správní i dozorčí rady občanského sdružení.



## **HOSPODAŘENÍ centra ARPIDA, o.s. v roce 2010 (v tisících Kč)**

Popis účtu	celkem	o.s.	o.p.s.
Dlouhodobý majetek celkem	82441	82029	412
Oprávký celkem	38271	38001	270
Materiál na skladě	132	94	38
Pokladna	179	169	10
Bankovní účty	3999	2399	1600
Pohledávky celkem	2529	2525	4
Závazky celkem	3051	1559	1492
Dlouhodobý bankovní úvěr	3038	3038	0
<b>Náklady</b>			
Mzdové náklady	20396	9578	10818
Soc. a zdr. pojištění	6878	3229	3649
Odpisy majetku	2761	2761	0
Spotřeba materiálu	3102	1313	1789
Spotřeba energie	2219	1017	1202
Služby	1463	1025	438
Opravy a udržování	359	331	28
Jiné ostatní náklady	602	551	51
Úroky	77	77	0
Náklady na reprezentaci	20	19	1
Daně a poplatky	14	13	1
Cestovné	19	13	6
<b>Náklady celkem</b>	<b>37909</b>	<b>19927</b>	<b>17982</b>
<b>Výnosy</b>			
Provozní dotace	19885	3688	16197
Tržby z prodeje služeb	13079	11413	1666
Dary	2069	2069	0
Jiné ostatní výnosy	737	737	0
Úroky	41	16	25
<b>Výnosy celkem</b>	<b>35811</b>	<b>17923</b>	<b>17888</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-2098</b>	<b>-2004</b>	<b>-94</b>
<b>Zdroje financování provozu</b>			
Dotace od státu	19581	3468	16113
Dotace Statutární město ČB	220	220	0
Dotace EU	790	444	346
Vlastní zdroje	15220	13791	1429
<b>Zdroje celkem</b>	<b>35811</b>	<b>17923</b>	<b>17888</b>



Výroční zpráva o činnosti zpracoval  
doc. PhDr. Jiří Jankovský, Ph.D.  
ředitel centra ARPIDA, o.s.

Zpráva o hospodaření zpracoval:  
Mgr. Ing. Marek Wohlgenuth  
zástupce ředitele centra ARPIDA, o.s.



**ARPIDA - centrum pro rehabilitaci osob se zdravotním postižením, o.s.**  
U Hvízda 9, 370 11 České Budějovice  
tel.: 385 777 011, fax: 385 520 834  
info@arpida.cz www.arpida.cz  
účet č.: 161544543/0300 ČSOB

## **Výroční zpráva o činnosti a hospodaření centra ARPIDA, o.s. v roce 2010**



*Důsledky hospodářské krize, které výrazně poznamenaly neziskový sektor, přetrvávaly i v roce 2010. Centrum ARPIDA se s nimi muselo v průběhu celého roku vyrovnávat. V této souvislosti je proto velmi potěšující, že se nám podařilo nejen stabilizovat provoz (zachovat celou škálu i kvalitu poskytovaných služeb), ale ještě rozšířit nabídku poskytovaných sociálních služeb o denní stacionář pro dospělé. Naléhavá potřeba zajistit našim klientům právě tuto službu, nás dokonce přiměla k netradičnímu řešení, kdy jsme (s ohledem na nedostatek místa) začali k tomuto účelu využívat prostory i mimo areál centra ARPIDA.*

*Navzdory ekonomickým problémům, se nám v průběhu roku 2010 podařilo dokončit také rozsáhlou a nákladnou stavební rekonstrukci půdních prostor a získat tak nové, velmi potřebné, školní a terapeutické prostory. Vedle prostředků získaných od sponzorů a dárců jsme však museli využít též finanční prostředky čerpané z hypotéky, a to v částce 2 mil. Kč. Díky této hypotéce mohla být dokončena investice přesahující celkové náklady 4 miliony korun a nově získané prostory tak začaly sloužit svému účelu již od 1. 9. 2010.*

*V naší každodenní práci nám opět byla velkou oporou a povzbuzením trvajícím přízeň všech našich sponzorů, dárců a příznivců. Za jejich účinnou pomoc jsme velmi vděční a upřímně za ni děkujeme.*

*Za obětavost a značnou míru porozumění děkujeme také předsedovi správní rady panu Jaroslavu Klabouchovi i všem členům správní a dozorčí rady občanského sdružení ARPIDA.*

*Velmi si vážíme též účinné spolupráce s rodiči našich klientů. Vzájemná důvěra a respekt ostatně patří mezi základní principy naší činnosti.*

*V neposlední řadě děkuji za vynaložené úsilí všem obětavým pracovníkům centra ARPIDA. Právě díky jejich odpovědné práci můžeme považovat rok 2010 přes všechny obtíže za úspěšný, což nás naplňuje nadějí i do budoucna a zároveň posiluje naši víru ve smysl společně vykonané práce.*

Jiří Jankovský

# Výroční zpráva o činnosti

## Poslání a cíle činnosti centra ARPIDA, o.s.



Centrum ARPIDA je nestátní neziskovou organizací pracující na bázi občanského sdružení (vlastní centrum) a obecně prospěšné společnosti (školy a školská zařízení). Od roku 1993 poskytuje komplexní péči dětem, mládeži a mladým dospělým osobám s tělesným (pohybovým) a kombinovaným postižením v duchu uceleného systému rehabilitace. Účelně propojuje péči v oblasti sociální, výchovně vzdělávací a zdravotní. Zajišťuje tak odbornou činnost detekční, diagnostickou, terapeutickou, rehabilitační, výchovně vzdělávací, zájmovou, respitní, poradenskou, metodickou, posudkovou a preventivní. Opomenuta není ani raná péče, resp. včasná intervence.

Činnost centra však není zaměřena pouze na dítě se zdravotním postižením (resp. na klienta), ale také na jeho rodinu, kterou vnímáme jako organický celek. Centrum ARPIDA respektuje při své činnosti základní principy křesťanské etiky. Práce má týmový charakter, uplatňována je vysoká odbornost, interdisciplinární přístupy, osobní odpovědnost pracovníků a integrace (inkluze) uživatelů našich služeb v jejich přirozeném sociálním prostředí (tedy zejména v rodině). Zvláštní důraz je kladen též na lidský rozměr poskytované péče a na pravidelnou spolupráci s rodiči (rodiče jsou důležitými členy týmu pečujícího o jejich dítě).

## Celková charakteristika práce centra v roce 2010

Jak bylo konstatováno již v úvodu, také rok 2010 byl ovlivněn hospodářskou krizí. Přesto se nám dařilo plnit všechny naše úkoly a cíle. Můžeme dokonce konstatovat, že se podařilo činnost centra navzdory všem problémům dále rozvíjet. Kapacita centra tak byla opět maximálně využívána.

Za mimořádný úspěch považujeme i to, že se nám podařilo pokračovat ve stavební a technické rekonstrukci prostor centra s celkovým nákladem kolem 4 mil. Kč. Největší investicí představuje dokončení rozsáhlé stavební rekonstrukce podkroví nad tělocvičnou. Práce byly rozvrženy do 2 let. Celková investice přesáhla částku 4 mil. Kč, z toho byly 2 miliony Kč čerpány z hypotéky. Získali jsme tak nové, náležitě potřebné, učebny, terapeutické pracovní klinických logopedů i další sociální zázemí. Významnou investicí bylo též vybudování nových prostor pro sociálně terapeutické dílny. Rekonstruována byla dále vzduchotechnika (klimatizace) v rehabilitačním bazénu a byla opravena garsonka pro zaměstnance a garsonka pro

rehabilitační pobyty včetně zateplení. Bylo také vybudováno nové podkroví u jednoho z bytů v centru ARPIDA a upraveno hřiště pro družinu. O prázdninách byly též provedeny malířské a natěračské práce a drobné opravy v interiéru. Koncem roku byl také vybudován nový přístupový chodník k centru ARPIDA.

V průběhu roku 2010 využívalo služby centra ARPIDA denně více než 130 osob (denní docházka). Další několik set osob využívalo služby centra ARPIDA ambulantně. Na konci roku 2010 bylo v centru ARPIDA zaměstnáno celkem 102 přepočtených pracovníků (57 CA a 45 o.p.s.). Fyzických osob bylo zaměstnáno celkem 138 (CA 87 a 51 o.p.s.). Další 25 osob (10 CA a 15 o.p.s.) pracovalo na dohody o vykonání práce (tzv. OON).

## Sociální prostředky rehabilitace



Tvoří základní pilíř veškeré odborné činnosti centra ARPIDA a prostupují tak všemi oblastmi komplexní péče realizované v duchu uceleného systému rehabilitace. V průběhu roku 2010 byly rozvíjeny sociální služby v souladu s jejich standardy.

Centrum ARPIDA má registrovány následující služby: denní stacionář, osobní asistence, raná péče, sociálně terapeutické dílny a sociální rehabilitace (cvičné-modelové bydlení).

V denním stacionáři pro děti bylo v průběhu roku vytvořeno 2. oddělení. Významně se tak zlepšily prostorové podmínky, vybavení i sociální zázemí. Od 1. 9. 2010 začal poskytovat služby též denní stacionář pro dospělé osoby. Stacionář navštěvovalo v průběhu roku celkem 24 klientů, o které pečovalo 11 pracovníků (2 vedoucí a 9 pracovníků v přímé péči).

V rámci sociálně terapeutických dílen bylo zapojeno celkem 9 dospělých osob se zdravotním postižením. Denní provoz centra dále umožnil vytvoření celkem 5 chráněných pracovních míst (2 v kuchyni, 2 při úklidu na zdravotnickém úseku, 1 místo bylo vytvořeno ve školách při centru ARPIDA). V průběhu roku se podařilo 2 uživatele soc. terapeutických dílen a 1 pracovníka chráněného pracoviště začlenit u jiného zaměstnavatele.

Osobní asistence byla využívána výhradně našimi klienty (dětí a žáci škol a školských zařízení při centru ARPIDA). Zajišťovalo ji celkem 32 pracovníků. Díky této službě byly účinným způsobem zajišťovány sebeobslužné aktivity žáků škol při zajišťování všech prostředků uceleného systému rehabilitace u celkem 78 uživatelů.

Raná péče s umožněním ubytování přímo v centru ARPIDA se nejvýrazněji projevovovala v rámci čtrnáctidenních rehabilitačních pobytů postižených dětí s rodiči, jichž se v roce 2010 uskutečnilo celkem 144. Těchto pobytů se zúčastňovali klienti z celé ČR.



Služby sociální rehabilitace využívalo v rámci cvičného modelového bydlení propojeného s ergodiagnostikou a s činností dvouleté praktické školy celkem 6 uživatelů.

V centru ARPIDA spolehlivě pracuje též sociálně právní poradenství, které nabízí možnost zapůjčení různých kompenzačních a rehabilitačních pomůcek. Také v r. 2010 byly v našem centru uspořádány prodejní výstavy těchto pomůcek.

## Pedagogické prostředky rehabilitace



Výchovně vzdělávací činnost představuje významnou součást rehabilitace. V centru ARPIDA byly pedagogické prostředky zajišťovány Mateřskou školou, Základní školou a Praktickou školou při centru ARPIDA, o.p.s. Škola sdružuje celkem 10 druhů škol a školských zařízení, a to sice MŠ, ZŠ, ZŠ praktickou, ZŠ speciální, včetně tzv. rehabilitačního vzdělávacího programu ZŠ speciální, přípravný stupeň ZŠ speciální, SPC, stanici zájmových činností, školní družinu a školní jídelnu. Ve školách při centru ARPIDA plnilo povinnou školní docházku na konci roku 2010 celkem 74 žáků. Z toho 15 v ZŠ, 18 v ZŠ praktické, 31 v ZŠ speciální (včetně rehabilitačního vzdělávacího programu). Další 10 žáků navštěvovalo dvouletou praktickou školu (střední vzdělávání). Do MŠ (předškolní vzdělávání) docházelo v průběhu roku v průměru 20 dětí. Ve školní družině bylo zapsáno 45 žáků.



Speciálně pedagogické centrum mělo ve své péči 604 klientů. Jeho odborný tým tvořili dva dětské psychologové, tři speciální pedagogové a sociální pracovníci. Až na 1 speciálního pedagoga pracují všichni v SPC na částečný úvazek. SPC řeší problematiku týkající se žáků s tělesným (pohybovým) a kombinovaným postižením v rámci Jihočeského kraje. Velmi důležitá je intenzivní spolupráce SPC a NZZ při centru ARPIDA (viz dále „léčebné prostředky rehabilitace“).

Tradičně dosahuje výjimečných úspěchů činnost pátečního ateliéru arteterapie. Centrum ARPIDA získalo opět medaili v mezinárodní výtvarné soutěži Lidická růže, uspělo v soutěži Evropa ve škole, atp. Mimořádně úspěšná byla Andělská aukce dětských výtvarných děl v prosinci 2010, na níž byla vydražena výtvarná díla dětí vytvořená v pátečním ateliéru za neuvěřitelnou částku 604.000,- Kč. Výtvarné práce pátečního arteterapeutického ateliéru vytvářejí též velmi autentickou a působivou výzdobu centra.

Velmi úspěšná je při své činnosti v centru ARPIDA muzikoterapie a výborně pracuje též dramatický kroužek, který získal v minulých letech ceny v prestižní soutěži Mental Power Prague Film Festival. Na stanici zájmových činností bylo zapsáno koncem r. 2010 108 dětí v 19 zájmových útvarech. Stanice organizovala též tradiční jednorázové akce, jako je např. Mikuláš, Vánoční besídka, Vánoční tradice,

Maškarní karneval, Velikonoční tradice, Jarní pochod se psy, Den dětí aj. V r. 2010 byl též realizován tradiční únorový ozdravný pobyt v rekreačním zařízení na hradě Rožmberk. Zúčastnilo se ho 56 žáků a 31 pedagogických pracovníků a dalších odborníků. Celkem 10 dětí z mateřské školy se v květnu zúčastnilo jarního ozdravného pobytu v rekreačním zařízení Lipno-Kobylnice a 12 dětí z denního stacionáře absolvovalo v květnu jarní ozdravný pobyt v rekreačním zařízení JÚŠ v Bukové. O prázdninách se uskutečnil tradiční letní prázdninový tábor na základně Albrechtice nad Vltavou pro 31 dětí s postižením. Péči zajišťovalo celkem 24 vedoucích. Letní psychorehabilitačního pobytu pro děti s postižením a jejich rodiny se na základně JÚŠ v Bukové zúčastnilo celkem 18 dětí, 15 rodičů a 7 vedoucích. Zvláštní uznání za kvalitní a odpovědnou práci si zaslouží tým školní jídelny a kuchyně. Dále viz výroční zpráva o.p.s. za školní rok 2010/2011.

## Léčebné prostředky rehabilitace a specifické formy terapie



Zdravotnický tým tvořili v roce 2010 4 odborní lékaři (dětský neurolog, který je zároveň vedoucím lékařem, pediatr, rehabilitační lékař a ortoped). Všichni lékaři mají částečné pracovní úvazky. V týmu dále pracovaly tři klinické logopedky (z toho 2 na částečný úvazek), zdravotní sestra, 10 fyzioterapeutů (1 z nich na částečný úvazek) a 2 ergoterapeutky. I nadále pokračovalo systematické vzdělávání nově přijatých fyzioterapeutů v metodě reflexní lokomoce prof. Vojty.

V centru ARPIDA je aplikována široká škála léčebných prostředků rehabilitace. Činnost fyzioterapeutů spočívá zejména v aplikaci LTV (reflexní terapie), dále je realizována vodoléčba, magnetoterapie, elektroléčba, termoterapie a akupunktura. Velmi efektivní je dětská ergoterapie a ergodiagnostika. Pravidelně byl využíván rehabilitační bazén, a to i jinými subjekty. Velmi žádané a efektivní jsou již výše zmíněné čtrnáctidenní rehabilitační pobyty postižených dětí společně s rodiči. Právě v tomto kontextu se uplatňují též služby související s ranou péčí (včasnou intervencí), které se v našich podmínkách týkají především dětí ve věku od 1 do 3, resp. 7 let. V r. 2010 byla též pravidelně realizována hiporehabilitace, zejména pak hipoterapie, ale také léčebné pedagogické ježdění a sportovní ježdění zdravotně postižených. Některé z těchto služeb jsou poskytovány i dalším subjektům. Centrum vlastnilo celkem 4 koně. V průběhu roku 2010 byl zakoupen další vhodný kůň pro hipoterapii. Canisterapie byla v centru ARPIDA realizována v průběhu roku 2010 opět

